



**IMPLEMENTASI KERJA SAMA
(IMPLEMENTATION ARRANGEMENT/IA)**
Nomor Unisba : 065G/IA/Unisba/XI/2023
Nomor STOK BG :



Pada hari Selasa, Tanggal Dua Puluh Delapan Bulan November Tahun Dua Ribu Dua Puluh Tiga (28-11-2023), bertempat di Bandung yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Dr. Hj. Ratna Januarita, S.H., LL.M., M.H.
Jabatan : Wakil Rektor IV
Instansi : Universitas Islam Bandung
Alamat : Jalan Hariangbanga Nomor 4-6 Kota Bandung
Telepon : 022-4203368

Selanjutnya disebut **PIHAK PERTAMA**.

Nama : Andi Nur Abadi, S.Pd., M.Pd.
Jabatan : Wakil Ketua I
Instansi : Sekolah Tinggi Olah Raga dan Keguruan Bina Guna
Alamat : Jl. Aluminium Raya No. 77 Tanjung Mulia Medan Sumatera Utara
Telepon : (061) 6615718

Selanjutnya disebut **PIHAK KEDUA**.

Secara bersama-sama **PIHAK PERTAMA** dan **PIHAK KEDUA** disebut **PARA PIHAK**.

PARA PIHAK, dengan ini menerangkan bahwa telah melaksanakan kegiatan yakni Diskusi Panel "Best Practice Strategic Planning dan Implementasi MBKM" yang dilaksanakan pada 28 November 2023 di Universitas Pasundan

Demikian dokumen implementasi kerja sama ini dibuat dan ditandatangani oleh **PARA PIHAK** untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

PIHAK PERTAMA,

Dr. Hj. Ratna Januarita, S.H., LL.M., M.H.
Wakil Rektor IV

PIHAK KEDUA,

Andi Nur Abadi, S.Pd., M.Pd.
Wakil Ketua I